

BÁO CÁO

TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2019 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2020

1. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2019

1.1. Tình hình chung

Năm 2019, Công ty Cổ phần Thương mại Hóc Môn tổ chức sản xuất – kinh doanh trong bối cảnh kinh tế thế giới tăng trưởng chậm lại và tiềm ẩn yếu tố khó lường. Thương mại toàn cầu tăng chậm hơn dự báo do những thay đổi trong chính sách thương mại của Mỹ, chiến tranh thương mại Mỹ - Trung ngày càng diễn biến phức tạp

Tuy vậy, tình hình kinh tế Việt Nam trong năm 2019 tiếp tục có những chuyển biến tích cực: GDP Việt Nam tăng trưởng 7,02%, vượt mục tiêu của Quốc hội đề ra (6,6%-6,8%); Kinh tế vĩ mô ổn định, lãi suất cho vay duy trì ổn định, lạm phát bình quân năm đạt dưới 3%.

Kinh tế Thành phố tiếp tục duy trì tăng trưởng khá; giữ vững vị trí đầu tàu kinh tế cả nước. Bên cạnh những thuận lợi từ kết quả tích cực trong năm, nền kinh tế nước ta cũng đối mặt tình hình thời tiết, đặc biệt là tình hình dịch bệnh diễn biến phức tạp, tác động đến giá lương thực, thực phẩm, ảnh hưởng tới mục tiêu kiểm soát lạm phát...

Với dự báo trên, Công ty lựa chọn mục tiêu phát triển trên cơ sở linh hoạt, thích ứng với biến động của nền kinh tế: cố gắng giữ vững hiệu quả của các mặt hoạt động truyền thống, đồng thời, có kế hoạch cụ thể trong việc đầu tư và kinh doanh bất động sản trong tình hình mới của thị trường. Bên cạnh đó, Công ty cũng chú trọng việc tiết giảm các chi phí không cấp thiết, quản lý tốt công nợ... góp phần hoàn thành vượt mức kế hoạch đã đề ra.

1.2. Thực hiện các chỉ tiêu kinh doanh năm 2020

Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu chủ yếu trong năm 2020 của Công ty Cổ phần Thương mại Hóc Môn như sau:

a. Hợp nhất toàn Công ty*DVT: Triệu đồng*

CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2018	Kế hoạch năm 2019	Thực hiện năm 2019	So sánh TH 2019 với	
				TH 2018	KH 2019
1. Vốn điều lệ	110.000	110.000	110.000	100,00%	100,00%
2. Tổng tài sản	559.992	572.375	476.654	85,12%	83,28%
3. Vốn chủ sở hữu	248.833	260.715	262.548	105,51%	100,70%
4. Tổng thu nhập thuần	2.457.515	1.931.935	1.885.104	76,71%	97,58%
5. Lợi nhuận trước thuế	52.255	45.820	48.618	93,04%	106,11%
6. Lợi nhuận sau thuế	40.853	36.656	38.922	95,27%	106,18%
7. Nộp ngân sách NN	57.084	26.042	27.122	47,51%	104,15%
8. Tổng số lao động	572	580	564	98,60%	97,24%
9. Tổng quỹ tiền lương	75.397	75.369	80.180	106,34%	106,38%
10. Thu nhập bq/người/tháng	10,984	10,829	11,847	107,85%	109,40%

b. Công ty Cổ phần Thương mại Hóc Môn (Công ty mẹ)*DVT: Triệu đồng*

CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2018	Kế hoạch năm 2019	Thực hiện năm 2019	So sánh TH 2019 với	
				TH 2018	KH 2019
1. Vốn điều lệ	110.000	110.000	110.000	100,00%	100,00%
2. Tổng thu nhập thuần	2.365.022	1.839.495	1.788.947	75,64%	97,25%
3. Lợi nhuận trước thuế	38.126	34.348	36.453	95,61%	106,13%
4. Lợi nhuận sau thuế	31.131	30.522	32.464	104,28%	106,36%
5. Nộp ngân sách NN	38.494	9.243	10.075	26,17%	109,00%
6. Tổng số lao động (người)	128	130	130	101,56%	100,00%
7. Tổng quỹ tiền lương	17.079	17.141	18.661	109,26%	108,87%
8. Thu nhập bq/người/tháng	11,119	10,988	11,962	107,58%	108,87%

c. Công ty TNHH Quản lý và kinh doanh Chợ đầu mối nông sản thực phẩm Hóc Môn (Công ty con)

ĐVT: Triệu đồng

CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2018	Kế hoạch năm 2019	Thực hiện năm 2019	So sánh TH 2019 với	
				TH 2018	KH 2019
1. Vốn điều lệ	12.000	12.000	12.000	100,00%	100,00%
2. Tổng thu nhập thuần	114.989	117.740	122.937	106,91%	104,41%
3. Lợi nhuận trước thuế	35.137	28.679	30.259	86,12%	105,51%
4. Lợi nhuận sau thuế	27.746	22.944	24.125	86,95%	105,15%
5. Nộp ngân sách NN	18.589	16.799	17.047	91,71%	101,48%
6. Tổng số lao động (người)	444	450	434	97,75%	96,44%
7. Tổng quỹ tiền lương	58.318	58.228	61.519	105,49%	105,65%
8. Thu nhập bq/người/tháng	10,946	10,783	11,812	107,92%	109,55%

Qua các số liệu trên cho thấy mức độ thực hiện sản xuất kinh doanh của toàn hệ thống đạt kết quả khả quan, các chỉ tiêu đều đạt và vượt kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông giao.

*** Đánh giá các lĩnh vực hoạt động:**

① **Hoạt động kinh doanh xăng dầu:** Công ty hoạt động với hình thức là Thương nhân phân phối xăng dầu: Mạng lưới kinh doanh xăng dầu gồm 12 cửa hàng xăng dầu trực thuộc và 16 đại lý bán lẻ xăng dầu. Thực hiện về số lượng là 111.149 m³ đạt 91,63% so với kế hoạch và 76,59% so với cùng kỳ; với doanh thu là 1.734,600 tỷ đồng đạt 96,80% kế hoạch và đạt 74,74% so cùng kỳ năm trước; lãi gộp thực hiện là 31,306 tỷ đồng đạt 86,50% kế hoạch và đạt 75,65% so cùng kỳ năm trước, cụ thể:

+ **Hoạt động bán lẻ xăng dầu:** thực hiện về sản lượng đạt 27.382 m³ đạt tỷ lệ 100,57% so với kế hoạch và đạt 99,87% so với cùng kỳ năm trước; thực hiện về doanh thu đạt 482,037 tỷ đồng đạt tỷ lệ 108,63% so với kế hoạch và đạt 96,86% so với thực hiện cùng kỳ năm trước; thực hiện về lãi gộp đạt 27,551 tỷ đồng đạt tỷ lệ 84,32% so với kế hoạch và đạt 73,62% so với cùng kỳ năm trước. Trong năm 2019, đa các cửa hàng cơ bản hoàn thành kế hoạch về chỉ tiêu sản lượng và doanh thu, về chỉ tiêu lãi gộp không đạt theo kế hoạch nguyên nhân là do thù lao bán hàng giảm sâu chỉ đạt 1.100 đồng/lít so với thù lao dự kiến theo kế hoạch là 1.320 đồng/lít (giảm 220đ/lít) và cùng kỳ 2018 là 1.470 đồng/lít.

+ **Hoạt động bán buôn xăng dầu:** thực hiện về số lượng đạt 83.767 m³ đạt tỷ lệ 89,04% so với kế hoạch và đạt 71,17% so với cùng kỳ năm trước; thực hiện về doanh thu đạt 1.252,563 tỷ đồng đạt tỷ lệ 92,90% so với kế hoạch và đạt 68,70% so với cùng kỳ năm trước; thực hiện về lãi gộp đạt 3,756 tỷ đồng đạt tỷ lệ 106,69% so với kế hoạch và đạt 94,84% so với cùng kỳ năm trước. Hoạt động bán buôn xăng dầu không hoàn thành kế

hoạch, nguyên nhân là do nguồn hàng khan hiếm, Công ty chủ yếu phục vụ cho nhu cầu bán lẻ và cung cấp hàng cho hệ thống đại lý của Công ty là chính, không có đủ nguồn để kinh doanh các lô lớn.

Trong năm 2019, tình hình kinh doanh xăng dầu hết sức khó khăn như đã phân tích ở trên, với sự điều tiết của Chính phủ, giá cả xăng dầu biến động ít mặc dù giá thế giới biến động không ngừng. Điều chỉnh giá xăng 95 là tăng 10 lần và giảm 11 lần, mức giá chênh lệch so với thời điểm xây dựng kế hoạch là +1.020 đồng/lít và điều chỉnh giá Dầu DO là tăng 11 lần và giảm 10 lần, mức giá chênh lệch so với thời điểm xây dựng kế hoạch - 1.040 đồng/lít.

② **Hoạt động kinh doanh bất động sản:** thực hiện đạt 5,751 tỷ đồng với lãi gộp đạt 4,152 tỷ đồng. Đây là mảng hoạt động không được đưa vào kế hoạch từ đầu năm. Tuy nhiên doanh thu này góp phần làm gia tăng doanh thu và lợi nhuận của năm 2019.

③ **Hoạt động nhà hàng ăn uống:** thực hiện về doanh thu đạt 913,772 triệu đồng, đạt tỷ lệ 44,79% so với kế hoạch và đạt 37,21% so với cùng kỳ 2018, về Lãi gộp đạt 441,621 triệu đồng đạt tỷ lệ 41,62% so với kế hoạch và đạt 34,68% so với cùng kỳ 2018, nguyên nhân là sự biến động nhân sự của cửa hàng làm ảnh hưởng đến khả năng phục vụ của cửa hàng. Hiện nay, Cửa hàng đang tạm ngưng hoạt động để chuẩn bị sắp xếp lại nhân sự cũng như mô hình kinh doanh mới cho phù hợp hơn.

④ **Hoạt động cho thuê mặt bằng:** thực hiện đạt 12,980 tỷ đồng, đạt tỷ lệ 105,09% so với kế hoạch và 109,52% so với cùng kỳ năm 2018. Đây là mảng hoạt động tương đối ổn định qua việc cho thuê mặt bằng và cho thuê các ô vữa ở Chợ. Tuy nhiên tỷ lệ hoàn thành kế hoạch cao là do việc kết chuyển việc cho thuê mặt bằng trước vữa kể từ đầu năm 2019.

⑤ **Hoạt động của Công ty TNHH QL&KD Chợ đầu mối NSTP Hóc Môn:** tổng doanh thu là 122,937 tỷ đồng đạt tỷ lệ 104,41% so với kế hoạch, lợi nhuận trước thuế đạt 30,259 tỷ đồng đạt tỷ lệ 105,51% so với kế hoạch.

1.3. Thực hiện các dự án đầu tư :

Hiện nay Công ty đang tập trung thực hiện các dự án đầu tư sau:

a- Dự án đầu tư khu nhà ở 5 ha tại xã Xuân Thới Đông:

Công ty đã được Ủy ban nhân dân Thành phố công nhận là chủ đầu tư của dự án và quyết định giao đất cho Công ty để thực hiện dự án. Công ty đã thực hiện xong các thủ tục pháp lý và nghĩa vụ tài chính về đất đai và đã được Ủy ban nhân dân Thành phố cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất. Bên cạnh đó, Công ty đã được Sở Xây dựng Thành phố cấp Giấy phép xây dựng hạ tầng kỹ thuật của dự án; Công ty đang triển khai tiếp tục các hồ sơ, thủ tục pháp lý và đang thi công hạ tầng kỹ thuật ... nhằm sớm đảm bảo đủ điều kiện đưa dự án vào kinh doanh tạo doanh thu và lợi nhuận.

b- Đầu tư vốn vào Công ty Cổ phần Chế biến thực phẩm Hóc Môn để thực hiện Dự án đầu tư xây dựng Nhà máy giết mổ gia súc tại xã Xuân Thới Thượng:

Tỷ lệ sở hữu cổ phần của Công ty tại Công ty Cổ phần Chế biến thực phẩm Hóc Môn là 35,00% với giá trị vốn góp là 52,5 tỷ đồng (vốn điều lệ là 150 tỷ đồng). Công ty Cổ phần Chế biến Thực phẩm Hóc Môn đã được cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất và Giấy phép xây dựng. Công ty đã triển khai thi công các hạng mục hạ tầng kỹ thuật, khu nhà xưởng giết mổ của dự án và đặc biệt là dây chuyền giết mổ công nghiệp. Công ty Cổ phần Chế biến thực phẩm Hóc Môn được Ủy ban nhân dân Thành phố cho phép giết mổ gia súc

với công suất thiết kế giai đoạn 1 là 2.000 con/ngày.

Công ty Cổ phần Chế biến Thực phẩm Hóc Môn đã bắt đầu hoạt động có hiệu quả. Tuy nhiên do đang mới đầu tư xây dựng Nhà máy giết mổ gia súc nên hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty chưa mang lại lợi nhuận do phải còn bù lỗ lũy kế các năm trước. Bên cạnh đó, tình hình dịch tả lợn Châu Phi bộc phát mạnh từ đầu năm 2019 trên phạm vi cả nước đã ảnh hưởng trực tiếp nghiêm trọng đến doanh thu và hiệu quả hoạt động của Công ty.

Công ty thực hiện được Tổng thu nhập là 26.463 triệu đồng đạt 88,82% kế hoạch năm; Lợi nhuận trước thuế thực hiện được 6.093 triệu đồng đạt 84,53% kế hoạch năm; tuy nhiên, sau khi bù lỗ lũy kế các năm trước vẫn còn lỗ 3.172 triệu đồng.

c- Đầu tư xây dựng mới trụ sở chính của Công ty Cổ phần Thương mại Hóc Môn :

Nhằm thay thế trụ sở chính đã tồn tại trên 40 năm, Công ty Cổ phần Thương mại Hóc Môn đang tiến hành thực hiện dự án đầu tư xây dựng mới trụ sở mới của Công ty tại Thị trấn Hóc Môn, Huyện Hóc Môn. Công ty đã nhận chuyển nhượng quyền sử dụng 628,5 m² đất với giá trị 16.455.091.500 đồng. Công ty đang triển khai tiếp tục các hồ sơ, thủ tục pháp lý về đầu tư xây dựng nhằm sớm đưa vào thi công.

1.4. Tình hình tài chính của doanh nghiệp

- Tình hình tài chính của Công ty lành mạnh, minh bạch, vốn được bảo toàn và phát triển, đảm bảo lợi ích của cổ đông và người lao động. Các chỉ số về khả năng thanh toán đều tốt, đảm bảo thanh toán các khoản nợ đến hạn do Công ty đảm bảo tốt dòng tiền lưu chuyển. Tình hình chấp hành pháp luật về thuế và các mặt hoạt động khác đều được Công ty chấp hành nghiêm chỉnh.

- Tổng tài sản hợp nhất toàn Công ty tại thời điểm cuối năm là 476,654 tỷ đồng, giảm 83,338 tỷ đồng, tương ứng với giảm 14,88% so với cùng kỳ năm trước.

- Vốn chủ sở hữu hợp nhất toàn Công ty tại thời điểm cuối năm là 262,548 tỷ đồng, tăng 13,715 tỷ đồng, tương ứng với tăng 5,51% so với cùng kỳ năm trước.

- Vốn điều lệ của Công ty là 110 tỷ đồng. Thị giá của cổ phiếu HTC hiện nay đang xoay quanh mức giá 22.000 đồng/cổ phiếu.

- Hệ số thanh toán ngắn hạn cuối năm 2019 là 2,35, tăng 73,76% so với năm trước; Hệ số thanh toán nhanh cuối năm 2019 là 2,22, tăng 68,24% so với năm trước, cho thấy khả năng đảm bảo thanh toán các khoản nợ ngắn hạn của Công ty tăng lên rõ rệt.

- Công tác thông tin, báo cáo, quyết toán kịp thời theo quy định, đảm bảo cho hiệu quả của việc điều hành kinh doanh, đảm bảo nghĩa vụ công bố thông tin đối với một công ty niêm yết trên sàn chứng khoán.

1.5. Nhận xét chung

Nhìn chung, trong năm 2019 cùng với sự tăng trưởng của nền kinh tế cả nước và thành phố, Công ty đã giữ vững được sự ổn định, hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm do Đại hội đồng cổ đông đề ra (trừ chỉ tiêu doanh thu), từ đó đảm bảo thu nhập của doanh nghiệp, của cổ đông và của người lao động.

2. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2020

Theo Chính phủ, trong năm 2020 nền kinh tế Việt Nam sẽ bước vào bối cảnh trong nước và quốc tế đều phức tạp, khó lường với thời cơ, thách thức đan xen nhau, đây là thời

điểm kinh tế thế giới tăng trưởng chậm lại, chiến tranh thương mại, biến động tỷ giá, lãi suất, rủi ro trên thị trường tài chính, tiền tệ gia tăng.

Tuy nhiên, nền kinh tế sẽ phải đối mặt với không ít khó khăn, thách thức, trước hết từ môi trường kinh tế thế giới tiềm ẩn nhiều yếu tố bất định, như: bất ổn chính trị có thể ảnh hưởng đến tăng trưởng kinh tế và thương mại toàn cầu; giá năng lượng và hàng hóa chủ chốt vẫn còn biến động thất thường...; thiên tai, biến đổi khí hậu, xung đột vũ trang khu vực tiếp tục diễn biến phức tạp.

Đặc biệt, ngay từ đầu năm tình hình dịch bệnh Covid-19 đang lan rộng một cách nghiêm trọng trên phạm vi toàn cầu, đã ảnh hưởng rất lớn đến sự phát triển của các nền kinh tế nói chung và tình hình sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp nói riêng.

Với dự báo tình hình như trên, Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc Công ty trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt Kế hoạch năm 2020 như sau:

2.1. Kế hoạch kinh doanh hợp nhất toàn hệ thống Công ty

Với dự báo tình hình như trên, Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc Công ty dự kiến kế hoạch năm 2020 trình Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua như sau:

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2019	Kế hoạch năm 2020	Tỷ lệ
1. Vốn điều lệ	110.000	110.000	100,00%
2. Tổng thu nhập	1.885.104	899.661	47,72%
3. Lợi nhuận trước thuế	48.618	43.616	89,71%
4. Lợi nhuận sau thuế	38.922	34.893	88,68%
5. Các khoản nộp NSNN	27.122	24.629	90,81%
6. Tổng số lao động (người)	565	570	100,88%
7. Tổng quỹ tiền lương	80.180	72.084	89,90%
8. Thu nhập bq/người LĐ/tháng	11,826	10,539	89,11%

So với thực hiện năm 2019 thì kế hoạch về doanh thu và lợi nhuận năm 2020 được xây dựng ở mức thấp hơn do các nguyên nhân chủ yếu sau :

- Doanh thu và lợi nhuận hoạt động kinh doanh xăng dầu, đặc biệt là kinh doanh bán buôn xăng dầu, giảm mạnh (hơn 50% doanh thu) ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 nên nhu cầu vận chuyển, đi lại giảm rõ rệt, và thực tế trong những tháng đầu năm đã chứng minh điều này. Bên cạnh đó, do hạn chế về nguồn hàng hoá, Công ty sẽ gặp khó khăn trong việc thực hiện các hợp đồng lô lớn, và thù lao bán hàng của hoạt động kinh doanh xăng dầu Công ty được hưởng từ các doanh nghiệp đầu mối sẽ không ổn định.

- Hoạt động chuyển nhượng quyền sử dụng đất giảm mạnh do đã hết nguồn hàng.

- Hoạt động cho thuê mặt bằng: đây là hoạt động tương đối ổn định dựa trên các hợp đồng đã ký kết gồm cho thuê điểm kinh doanh tại Chợ đầu mối NSTP Hóc Môn và các mặt bằng khác thuộc quyền quản lý và sử dụng của Công ty.

- Số nộp ngân sách Nhà nước giảm so năm trước do năm 2020 sẽ không phát sinh tiền sử dụng đất phải nộp của dự án Khu dân cư 4,3 ha tại xã Xuân Thới Đông, Huyện Hóc Môn.

Tuy nhiên, với việc phát huy tất cả tiềm lực của mình Công ty vẫn đảm bảo thu nhập của cổ đông và của người lao động.

2.2. Kế hoạch của từng pháp nhân trong hệ thống toàn Công ty như sau :

a. Kế hoạch kinh doanh của Công ty Cổ phần Thương mại Hóc Môn

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2019	Kế hoạch năm 2020	Tỷ lệ
1. Tổng thu nhập	1.788.947	803.624	44,92%
2. Lợi nhuận trước thuế	36.453	31.295	85,85%
3. Lợi nhuận sau thuế	32.464	28.732	88,50%
4. Tổng số lao động (người)	130	130	100,00%
5. Tổng quỹ tiền lương	18.661	12.292	65,87%
6. Thu nhập bq/người/tháng	11,962	7,879	65,87%

Đơn giá tiền lương là 50,00% tính trên tổng thu trừ (-) tổng chi chưa có lương.

b. Kế hoạch kinh doanh của Cty TNHH QL&KD Chợ đầu mối NSTP Hóc Môn

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2019	Kế hoạch năm 2020	Tỷ lệ
1. Tổng thu nhập	122.937	124.196	101,02%
2. Lợi nhuận trước thuế	30.259	30.802	101,80%
3. Lợi nhuận sau thuế	24.125	24.642	102,14%
4. Tổng số lao động	435	440	101,15%
5. Tổng quỹ tiền lương	61.519	59.792	97,19%
6. Thu nhập bq/người/tháng	11,785	11,324	96,09%

Đơn giá tiền lương là 66,00% tính trên tổng thu trừ (-) tổng chi chưa có lương.

2.3. Dự kiến Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2020 (theo số liệu hợp nhất)

STT	Chỉ tiêu	Số tiền (triệu đồng)	Tỷ lệ (%)
1	Vốn điều lệ	110.000	
2	Lợi nhuận sau thuế kế hoạch	34.893	100,00%
3	Phân phối lợi nhuận	34.893	100,00%
	<i>Trong đó :</i>		
a	<i>Quỹ Đầu tư phát triển</i>	2.053	5,89%
b	<i>Quỹ Khen thưởng, phúc lợi</i>	6.980	20,00%
c	<i>Thù lao HĐQT, BKS theo hiệu quả</i>	349	1,00%
d	<i>Chia cổ tức</i>	13.200	37,83%
e	<i>Lợi nhuận chưa phân phối</i>	12.310	35,28%
	Tỷ lệ cổ tức / vốn điều lệ	≥ 12%	

3. CÁC GIẢI PHÁP CHỦ YẾU THỰC HIỆN KẾ HOẠCH

- Thực hiện đánh giá lại cấu trúc và phương thức hoạt động của đơn vị nhằm tăng sức cạnh tranh. Tăng cường quản lý, kiểm soát chặt chẽ chi phí hoạt động nhằm tránh rủi ro tồn đọng hàng hóa, chậm luân chuyển vốn.

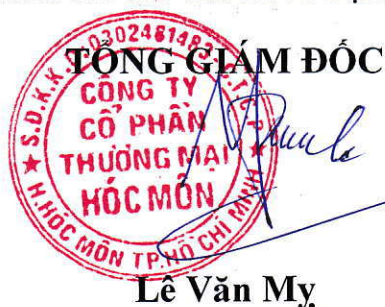
- Củng cố hoạt động của mạng lưới bán lẻ xăng dầu. Bên cạnh đó, xây dựng và thực hiện chính sách chăm sóc khách hàng trong điều kiện có thể để duy trì số lượng đại lý bán buôn xăng dầu.

- Sớm hoàn thành thủ tục pháp lý về đất đai và đầu tư của các dự án kinh doanh bất động sản nhằm nhanh chóng đưa vào thi công công trình, đảm bảo điều kiện kinh doanh nhằm sớm thu hồi vốn, tạo thanh khoản. Đồng thời, tìm kiếm cơ hội và đầu tư vào các dự án khác phù hợp với tiềm năng của Công ty và có hiệu quả.

- Đảm bảo an toàn tuyệt đối tình hình an ninh trật tự, an toàn cơ quan, phòng chống cháy nổ của Công ty.

- Tích cực chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động, tạo động lực cho người lao động cống hiến cho đơn vị.

Trên đây là Báo cáo tổng kết hoạt động kinh doanh năm 2019 và Phương hướng nhiệm vụ năm 2020 của Công ty Cổ phần Thương mại Hóc Môn xin báo cáo trước Đại hội./-


TỔNG GIÁM ĐỐC
Lê Văn Mỹ